

Legacy 시스템 연계를 통한 프로세스 통합 ERP 체계 구축



Project Description

- 고객 : 국내 건설/제조 3개사
- 구축 시스템 : ERP(SAP), HR시스템, e-Accounting, GroupWare, EIS(경영정보)
- 범위 : 본사·자회사 간 프로세스, 시스템, 기준정보 통합
 - Daily실적관리, 전자증빙 확대, 예측성 강화(손익시뮬레이션, 자금수지예측), Visibility 강화 등

01 As-Was

- 본사·자회사간 주요 시스템들이 각각 따로 운영되고, 시스템 간 복잡한 Interface로 연결되어 있음
- 공사관리와 연계된 물류(생산,구매) 관리가 매우 복잡하여 업무 피로도 증가
- 구매/생산/공사 Daily 진행체계 부재
- 공사원가 관리기능 부재
- IFRS를 적용한 매출관리 부재

02 As-Is

- 본사·자회사의 ERP(SAP), HR시스템, e-Accounting, GroupWare, EIS(경영정보) 총 5개 시스템의 프로세스, 기준정보를 통합하여 관리수준 향상, 운영비용 절감
- 일괄처리, 자동계산, 통합조회기능 제공으로 업무생산성 향상, 이력관리기능 강화
- 물류 Daily 마감체계 구축으로 업무 신뢰성 향상, 업무결산 완료일정 단축
- 전자증빙 확대, 프로젝트 이익관리, 채권관리 등 기능적용으로 재무 Risk 제거
- 계획기반의 사업전략수립 수행, 전략구매 강화, 예측역량 제고(손익시뮬레이션, 자금수지예측, 3개월 구매소요량 예측)