

Global 프로세스/시스템 구축을 통한 사업구조 고도화



Project Description

- 고객 : 웨이퍼, 온도센서, 가스센서 제조기업 (T社)
- 구축시스템 : ERP(SAP) 주요모듈 SD(판매영업), MM(구매자재), PP(생산), FI(재무회계), CO(관리회계)
- 특징 : 중견/중소기업 대상 저비용, 고효율, 단기간 프로젝트 수행(S4/HANA)
- 범위 : 비즈니스 지속성장을 위한 Global 표준화 프로세스(시스템) 체계 도입
 - 전사적 혁신/운영을 통한 비즈니스 리드타임 감소(Fiori KPI 활용)
 - 영업/구매/생산/납품/재무/원가 업무 간 Data 연계성 확보

01 The Challenge

- 전사적 IT시스템 운영 체계 부재
IT시스템 관리, 유지에 대한 부담감
- 수작업 프로세스 운영으로 부서/개인 Role 수립 미비
- 전사적 프로세스 연계성 미비로 인한
고객 대응력 약화와 비즈니스 연속성 부재
- 주문에 의한 출하관리 미흡, 부서별 재고 관리 부재
자재 소요량의 수작업 및 생산 미연계 등 관리 부재

02 The Solution

- IT시스템 기반 전사 결산절차, 수익성 분석체계 도입
시스템 구축 후 운영 연계, 정부지원사업 활용(비용지원)
- 부서별 업무 개선, 통합 프로세스 수립, 부서별 R&R 정의
- 고객사 수주/영업 정보에 대한 정보 공유 강화
- 자재소요계획(MRP)에 근거한 생산 연계
온라인 자재 발주 및 이력관리 체계 도입
계획 기반 실적관리 체계 수립
물동일치 기반 회계전표 자동 관리

* MRP - Material Requirement Planning

03 Benefits

- IT시스템에 기반한 업무 체계 확립
템플릿형 저가, 단기 진행 방식으로 구축 → 예산절감
IT운영인력 보유에 대한 부담 감소
- 전사적 통합 프로세스 혁신으로 적기 납기 구현 및
단계별 (사전) 모니터링 체계 확보로 전사 비즈니스
리드타임 감소
- 수주~매출 전체 프로세스 Data 가시성 확보 및
이력 추적관리 가능
- 생산주기, 구매 리드타임을 고려한 수급계획 수립 가능
자재소요계획(MRP)에 의한 체계적 생산계획 수립 가능
생산계획 기준 입출고 통제 및 재공 재고 감소